

ارزشمندترین دارایی‌های یک سازمان در قرن بیستم ابزار تولید آن بود و در قرن حاضر کارکنان فرهیخته و بهره‌وری آنها، چنین جایگاهی خواهند داشت.

پیتر دراگر

www.forsatnet.ir

با رویکرد استقرار اقتصاد دانش بنیان، نوآور، مولد و فرصت ساز

## ساکنانی که بافت‌های فرسوده را ترک نمی‌کنند

هیات وزیران در آخرین جلسه خود طرحی را کلید زد که اجرای آن سال‌ها است مهمان وزارت مسکن و شهرسازی و در این سال‌ها راه و شهرسازی بوده است. احیای بافت فرسوده و نوسازی در مناطق قدیمی کلانشهرهای کشور، از مدت‌ها پیش به‌عنوان یک ضرورت غیرقابل چشم پوشی مطرح است.



بررسی موانع اجرای طرح مسکن دولت

Tue, 21 Oct 2014

شنبه ۲۹ مهرماه ۱۳۹۳ ۲۶ دی‌ال‌حجه ۱۴۳۵ - سال اول - شماره ۸۲ - صفحه ۱۰۰۰ تومان

## یارانه تولید

# چقدر امکان پذیر چقدر راهگشا

این یارانه اشاره نکرده و مشخص نیست منظور از طرحی با توجه اقتصادی دارای چه مولفه‌هایی است. با محمدرضا متروزی، دبیر خانه صنعت و معدن ایران درباره کلیت پرداخت یارانه و جزئیاتی که از سوی وزیر صنعت اعلام شده، گفت‌وگو کردیم.

پرداخت یارانه ۱۲۰۰ میلیارد تومانی تولید، طرح‌های توجیه‌پذیر در اولویت قرار می‌گیرند و سهمیه‌بندی خاصی انجام نمی‌شود، ولی این یارانه با اولویت‌بندی به تولیدکنندگان اختصاص خواهد یافت.»

اظهارنظرها همچنان برای پرداخت یارانه تولید ادامه دارد، اما هنوز اقدام عملی در این زمینه دیده نشده است. در همین راستا محمدرضا نعمت‌زاده، وزیر صنعت، معدن و تجارت در آخرین اظهارنظر خود درباره یارانه تولید می‌گوید: «برای

واردکنندگان غیرقانونی پایه‌ها و جلوتر از نمایندگان رسمی برندها

## واردکننده رسمی به رسمیت شناخته نمی‌شود

گفت‌وگو «فرصت امروز» با محمد نیلوفرش، مجموعه‌دار تمبر

# تمبر؛ ارسال سرمایه به آینده

با گذشت یک سال از اجرای زنجیره تولید

## فراوانی عرضه و تصحیح تاریخ مصرف یخ زده

## جزئیات دستورالعمل جدید مالیاتی صرافان منتشر شد

خدمات تبدیل ارز هستند، بنابراین تفاوت دو قیمت خریدوفروش ارز مندرج در تابلو محل فعالیت) به گروهی از مأموران مالیاتی مجرب، متخصص، آشنا به چگونگی عملکرد صرافان و همچنین آگاه به مسائل حسابداری، مالی و ارزی، محول کنند. ضمناً اقدامات انجام شده، نتایج و پیشرفت حاصله را در پایان هر ماه به شرح فرم پیوست و در قالب فایل الکترونیکی اکتسل به معاونت مالیات بر ارزش افزوده اعلام دارند. در این دستورالعمل درباره مالیات ارزش افزوده آمده است: از آنجایی که صرافان به هنگام فروش ارز به مشتریان، ارائه‌دهنده

ریس کل سازمان امور مالیاتی کشور، دستورالعمل رسیدگی به عملکرد مالیات بر ارزش افزوده صرافان را ابلاغ کرد. علی‌عسکری، رئیس کل سازمان امور مالیاتی کشور دستورالعمل رسیدگی به عملکرد مالیات بر ارزش افزوده صرافان را به رؤسای امور مالیاتی شهر و استان تهران، مدیران کل امور مالیاتی استان‌ها، مدیران کل مالیات بر ارزش افزوده شهر و استان تهران و مدیر کل امور مالیاتی مودیان بزرگ ابلاغ کرد. در این دستورالعمل آمده است: در رسیدگی به پرونده مالیات بر ارزش افزوده صرافان، ادارات کل امور مالیاتی مکلفند، رسیدگی

توسط نهادهای و سازمان‌های مختلف، مرجع رسمی اعلام آمار کشور مرکز آمار ایران است؛ به این ترتیب، از این مرکز به‌عنوان مرجع رسمی آمار انتظار می‌رود که با اعلام نرخ رشد بهار امسال به تمامی این حرف و حدیث‌ها خاتمه دهد. اما در عین حال باید به این نکته توجه داشت که با توجه به گفته‌های معاون برنامه‌ریزی و نظارت راهبردی رئیس‌جمهور انتظار می‌رود که نرخ رشد اقتصادی اعلامی از سوی مرکز آمار رقمی بین نیم تا یک درصد باشد.

معاون پژوهش‌های اقتصادی مرکز پژوهش‌های مجلس:

## باید آثار درآمد نفتی را صرف اشتغالزایی برای کارگران ایرانی کنیم

کلیدی اقتصاد مانند نرخ ارز و سود بانکی صحبت می‌کنیم، تعیین این قیمت‌ها در اقتصاد نفت تأثیر چندانی روی تولید مولد نداشته است و در عمل تولید مولد ضربه می‌خورد. این اقتصاددان گفت: فعالان اقتصادی به دلیل انحرافات قیمتی تصمیم‌بینهایی نداشتند، ما یک رفتار رانت‌جویانه را در بخش تولید شکل دادیم. یک فرهنگ مصرفی و در حقیقت اقتصاد بدون توجه به بهره‌وری را گسترش دادیم. قاسمی افزود: یکی از راه‌حل‌ها این است که دولت خودش مشکلش را حل کند و با افت قیمت نفت قیمت ارز را بالا ببریم. او از این طریق بودجه را تنظیم کنیم، اما راه‌حل مناسب و خوب این است که رشد اشتغالزای غیروابسته به نفت را باید ساماندهی کنیم.

معاون پژوهش‌های اقتصادی مرکز پژوهش‌های مجلس در پاسخ به این سؤال که اگر درآمد نفتی از بودجه حذف شود باید چه کار کنیم؟ تصریح کرد: جواب این است که درآمد نفتی را در اختیار عمق بخشیدن به اقتصاد قرار دهیم، چون در حال حاضر اقتصاد کشور عمق ندارد.

نفتی، فرهنگی را میان سیاست‌گذاران، تولیدکنندگان و مردم حاکم کرده که تغییر آن بسیار دشوار است. البته بحث زیرساختی هم داریم که این درآمد نفتی موجب شکل‌گیری اقتصاد بر پایه نفت شده که صنعت، کشاورزی و غیره کشور به درآمد نفتی وابسته بود. معاون پژوهش‌های اقتصادی مرکز پژوهش‌های مجلس گفت: انگار که احساس کاذب حضور در مهمانی باشد، بزرگ به وجود آمده است. واقعاً همه مردم در این مهمانی شرکت نداشتند و بعضی مردم عوارض این تزریق درآمد نفتی را دانستم از طریق افزایش تورم و دشواری پیدا کردن شغل به دلیل واردات گسترده می‌دادند. قاسمی افزود: هنگامی که مردم عادی این اطلاعات را دریافت می‌کنند بیشتر تأثیر منفی می‌گیرند. مسائل مختلفی در اقتصاد نفتی بر دولت‌مدان تأثیر می‌گذشت، مثلاً امکانات موجود در کشور نسبت به دوره‌های قبلی در حال افزایش است و دامنه توقعات نیز در حال گسترش هستند

وی گفت: وقتی در مورد قیمت‌های



## کسب‌وکار مهم‌ترین بازی جهان است

بهراد پاشو / درست امروز

## سرمقاله

### مشکلات کنسر سیوم ها



اخیراً در زمینه سنگ‌آهن یک کنسر سیوم در حال شکل‌گیری است. این کنسر سیوم در شرایطی که سنگ‌آهن ایران به کف میزان صادرات بین‌المللی خود رسیده تلاش دارد در بازارهای برزیل و آرژانتین برای خود فضای رقابت را باز کند. اگر شرکتی به تنهایی ۱۰۰ هزار یا ۵۰ هزار تن قرار است صادر کند در کنسر سیوم با تلفیق چند شرکت می‌تواند این میزان را به شکل قابل توجهی افزایش داد و در نتیجه آن از میزان هزینه‌ها کاست. با شکل‌گیری این کنسر سیوم می‌توانیم قدرت چانه‌زنی را افزایش دهیم، زیرا میان خرید ۳۰ هزار تن تا ۲۳ میلیون تن تفاوت زیادی است و طرف قرارداد وقتی میزان کالایی که دریافت می‌کند بسیار بالا باشد از خود نرمش بیشتری نشان می‌دهد. علاوه بر آنکه ایجاد یک کنسر سیوم به کاهش هزینه‌ها کمک می‌کند، نقش بسیار مهمی در بردسازی سنگ‌آهن ایران دارد.

صفحه ۱۵



نگاهی به نحوه فعالیت یک فروشگاه زنجیره‌ای خصوصی آمدن کار شاقی نیست ماندن مهم است

## چرا مرکز آمار نرخ رشد اقتصادی را اعلام نمی‌کند؟

رشد اقتصادی به نیم درصد و خروج از رشد اقتصادی منفی سال گذشته است. اما با گذشت حدود ۶۰ روز از اظهارات معاون برنامه‌ریزی رییس‌جمهور، آماري که از سوی مرکز آمار به نوبت اطلاع داده شده بود، هنوز به طور رسمی اعلام نشده است. ضرورت اعلام این نرخ توسط مرکز آمار زمانی بیش از پیش نمایان می‌شود که رقمی که نوبت از آن به‌عنوان نرخ رشد محاسبه شده توسط مرکز آمار در نشست خبری خود یاد کرده بود، تفاوت چشمگیری با آمار اعلامی از سوی بانک مرکزی دارد و در حال حاضر نیز بسیاری از کارشناسان اقتصادی آمار اعلامی از سوی بانک مرکزی را مورد نقد قرار داده و آن را «خلاف واقع» می‌خوانند. همچنین رییس مرکز آمار ایران در مصاحبه‌های خود اعلام کرده که باوجود محاسبه آمار مختلف کشور

در حالی که حدود یک‌ماه از اعلام نرخ رشد اقتصادی توسط بانک مرکزی می‌گذرد، مرکز آمار هنوز نرخ مربوط به بهار سال جاری را اعلام نکرده است. به گزارش ایسنا، این در حالی است که رییس مرکز آمار ایران در روز افتتاحیه سرشماری عمومی کشاورزی برابر با ۵مهر به ایسنا گفت که برآوردهای مرکز آمار نشان از رشد اقتصادی مثبت در بهار امسال دارد، اما هنوز به رقم دقیقی نرسیده‌ایم و پس از محاسبه رقم دقیق، آن را اعلام می‌کنیم.

از سوی دیگر، معاون برنامه‌ریزی و نظارت راهبردی رییس‌جمهور در ۱۰ شهریور ماه سال جاری در یک نشست خبری از افزایش رشد اقتصادی به مثبت یک درصد تا پایان شهریورماه خبر داده بود. نوبت همچنین در این نشست تأکید کرده بود که آخرین آمارهای مرکز آمار ایران بیانگر افزایش

عضو کمیسیون عمران مجلس:

## پردازش و اولویت‌بندی طرح‌ها یک اصل اقتصاد مقاومتی

نماینده مردم درگز در مجلس شورای اسلامی، با بیان اینکه باید به سمت طرح‌هایی با بازدهی مناسب‌تر و دستاوردهای بیشتر برویم، اظهار کرد: فعالیت‌هایی که امروز در کشور باید انجام شود شاید مطالبه و نیاز باشد، ولی امروز در شرایط فعلی باید دید آیا منابع مالی ما اجازه می‌دهد که بتوانیم این فعالیت‌ها را شکل دهیم یا خیر.

محمدرضا محمدزاده، در گفت‌وگو با ایرنا، اظهار کرد: تا زمانی که این داده‌ها معیوب باشند، برنامه‌ریزی‌های ما هم استوار و پایدار نخواهد بود و طبیعتاً دچار مشکل خواهند شد.

وی ادامه داد: در مرحله بعدی مسئولان دولتی باید با توجه به این داده‌ها و معلومات سالم، به نحوی گام بردارند که بتوانند اولویت‌بندی داشته باشند. یعنی طرح‌ها و پروژه‌های ضروری کشور در

## سازمان آگه‌ها

۸۸۸۹۵۴۳۴ و ۸۸۸۹۶۰۷۴

# فرصت امروز در دستانتان شما

















# فرصت امروز دوم



نگاهی به نحوه فعالیت یک فروشگاه زنجیره‌ای خصوصی

## آمدن کار شاقی نیست ماندن مهم است

صفحه ۱۲

گفت‌وگوی «فرصت امروز» با محمد نیلفروش، مجموعه‌دار تمبر  
**تمبر؛ ارسال سرمایه به آینده**



مجموعه‌داری آن هم در حوزه تمبر، زیبایی‌های خاص خود را دارد. افراد بسیاری هم در این حوزه فعال هستند.

سرما به گذاری در صنعت بسته‌بندی قهوه  
**تلخ است اما حاصل شیرین دارد**



شاید کمی عجیب به نظر برسد اگر بگویم که مصرف قهوه در ایران به زمانی بسیار دور تراز آنکه جای به محبوب‌ترین و پر مصرف‌ترین نوشیدنی پس از آب تبدیل شود بازمی‌گردد.

بررسی علل کم‌توجهی به ایده پردازی در کمیته‌های تبلیغاتی وطنی  
**بحران خلاقیت**



بر اساس برخی آمارها یک بزرگسال سالانه در برابر ۵۲ هزار آگهی تلویزیونی قرار می‌گیرد.

**کسب و کار مهم‌ترین بازی جهان است**



بسیاری از مواقع لازم است یک مدیر در شرایط تعارض به تصمیم‌گیری بپردازد.

مدیران شرکت‌های کنسرسیومی چگونه بر فعالیت شرکت‌ها اثر گذارند  
**و این منافع مشترک**



در چند سال اخیر تحریم غرب علیه ایران و کاهش مبادلات بانکی، صادرات و نفوذ در بازارهای جدید شرکت‌های ایرانی را با مشکلاتی همراه کرده...

## والد دیزنی؛ کسب و کاری که از یک موش و یک رویا شروع شد

به نام‌های والتر الیاس دیزنی و روی اولیور دیزنی بنیان‌گذاری شد. این کمیته توانست با خلق بسیاری از به یادماندنی‌ترین شخصیت‌های کارتون، برند خود را به برندی شناخته شده در سراسر جهان تبدیل کند. شاید بتوان یکی از نقاط عطف فعالیت شرکت را در خلق یک شخصیت کارتون ماندگار، ساخت کارتون «میکي ماوس» دانست. ایده خلق این شخصیت کارتون در سفری به کالیفرنیا و در قطار به ذهن والتر دیزنی رسیده و شخصیت کارتون محبوب میکي ماوس همانجا با کشیدن چند تصویر ساده از آنچه در ذهن والتر دیزنی بود، متولد شد.

صفحه ۱۴

سرگرمی در جهان شناخته می‌شود. طبق آخرین آمار منتشر شده این شرکت از لحاظ میزان درآمد، در بین شرکت‌های رسانه‌ای جهان در رتبه دوم قرار دارد؛ رتبه اول این لیست به شرکت کامکست به‌عنوان بزرگ‌ترین ارائه‌کننده شبکه‌های کابلی در امریکا اختصاص دارد. این شرکت در ۱۶ اکتبر ۱۹۲۳ توسط دو برادر

«شما می‌توانید هر آنچه را در ذهن دارید، عملی کنید. به خاطر داشته باشید که همه چیز با یک موش و یک رویا شروع شد.» این توصیه‌ای است که والد دیزنی برای ما دارد. شرکت والد دیزنی که به نام دیزنی شهرت دارد، به‌عنوان یکی از بزرگ‌ترین شرکت‌های رسانه‌ای و

پاورقی

داستان زندگی محمود خلیلی

۱۶

کلینیک کسب و کار

راه‌اندازی واحد روابط عمومی

۱۷

رسانه

تبلیغاتی با تاریخ مصرف پایین

۱۳

سرنخ

از الکترونیکی تا کشت گلخانه‌ای

۱۱

# فرصت امروز

اشتراک نیم بها با ارسال رایگان

ویژه تهران



فرصت امروز، روزنامه‌های اقتصادی مدیریت است. از این جهت می‌توان آن را نخستین در نوع خود دانست. زیرا هرچند روزنامه اقتصادی در فضای رسانه‌های کشور وجود دارد، اما روزنامه‌ای که در عین پرداختن به مباحث اقتصادی به حوزه مدیریت کسب و کار هم بپردازد، به‌طور مستقل وجود ندارد. انتخاب این دو حوزه که در عین تنوع و وسعت موضوعات و اخبار و اطلاعات، بسیار به هم مربوطند و در واقع مکمل یکدیگر در اداره کسب و کارهای گوناگون هستند. به مطالب روزنامه غذا و ویژگی خاصی می‌بخشند و در ضمن طیف خوانندگان آن را بسیار وسیع‌تر می‌کنند. روزنامه فرصت امروز با تدارک صفحات ویژه و خواندنی و منحصر به فرد، انتظار دارد که طیف وسیعی از مخاطبان را به خود جلب کند.

هزینه و چگونگی اشتراک روزنامه

۱) وجه مربوط به مدت اشتراک انتخابی خود را به حساب شماره ۶۹۳۶۸۱ بانک سپه کد شمع ۱۳۷۸ به نام روزنامه فرصت امروز یا از طریق کارت شماره ۰۲۹۲۴۶۵۱-۰۲۲۲۹۱۰۵۰ به نام محضرها فدوسی واریز کنید و سپس با شماره تلفن ۰۲۱-۸۸۸۹۵۲۳۳ (بخش اشتراک) تماس بگیرید. ۲) فرم پر شده را به روزنامه ایمیل کنید. در صورت عدم دسترسی به ایمیل می‌توانید فرم را به همراه کپی واریز به آدرس روزنامه پست کنید. همچنین می‌توانید از همکاران ما در بخش مشترکین بخواهید به صورت تلفنی فرم اشتراک را برای شما تکمیل کنند. ۳) اشتراک شما حداکثر یک هفته بعد از تایید واریز وجه آغاز می‌شود. ۴) لطفاً در صورت تغییر نشانی، امور مشترکین را مطلع فرمایید. ۵) رسید پرداختی را تا پایان مدت اشتراک نزد خود نگه دارید.

مدت اشتراک	سه ماهه	شش ماهه	یکساله
روزنامه فرصت امروز	۲۳۰/۰۰۰ ریال	۶۶۰/۰۰۰ ریال	۱/۳۲۰/۰۰۰ ریال

نام و نام خانوادگی: \_\_\_\_\_ کد ملی: \_\_\_\_\_  
 شماره قبضه بانکی / شماره پیگیری: \_\_\_\_\_ مورخ: \_\_\_\_\_  
 به مبلغ: \_\_\_\_\_ ریال بابت اخذ اشتراک یا تمدید اشتراک ارسال می‌شود.  
 مدت درخواست اشتراک:  سه ماهه  شش ماهه  یکساله  
 نشانی: \_\_\_\_\_ تلفن: \_\_\_\_\_ فکس: \_\_\_\_\_  
 کد پستی: \_\_\_\_\_  
 تلفن همراه: \_\_\_\_\_

اقتصادی و تجاری  
نشست توسعه روابط  
ایران - هند  
Iran - India Economic and Trade Conference



گروه بین الملل  
فراز  
Faraz International Group



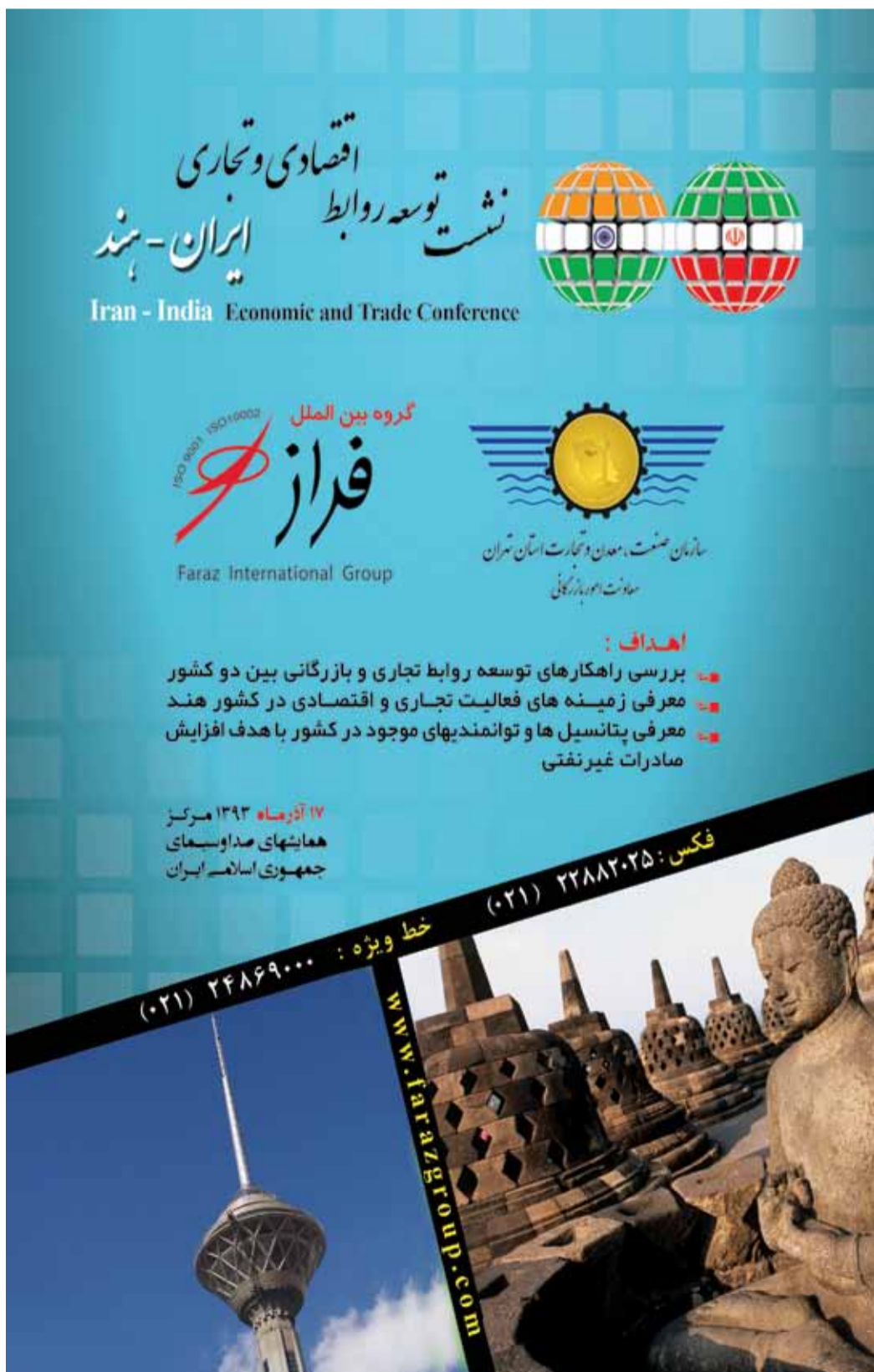
سازمان صنعت، معدن و تجارت استان تهران  
سازمان امور بازرگانی

اهداف:

- بررسی راهکارهای توسعه روابط تجاری و بازرگانی بین دو کشور
- معرفی زمینه‌های فعالیت تجاری و اقتصادی در کشور هند
- معرفی پتانسیل‌ها و توانمندی‌های موجود در کشور با هدف افزایش صادرات غیر نفتی

۱۷ آذرماه ۱۳۹۳ مرکز  
همایشهای سداوسمعی  
جمهوری اسلامی ایران

خط ویژه: ۲۴۸۶۹۰۰۰ (۰۲۱)  
فکس: ۲۲۸۸۲۰۲۵ (۰۲۱)  
www.farazgroup.com





سرنخ

از الکتريکی تا کشت گلخانه‌ای

کلاف اول:



از کودکی به کارهای برقی و الکترونیکی علاقه وافر داشتم. یاد می‌آید که وسایل مختلفی را درست می‌کردم و کیت‌های الکترونیکی زیادی را ساختم اما نتوانستم از هیچ کدامشان کسب درآمد کنم. البته گفته‌ام که در این راه چند بار برق مرا گرفت و حسابی حال را جا آورد!

آنکس که به آن روزها فکر می‌کنم، هم می‌خندم و هم می‌ترسم؛ می‌خندم به خاطر سادگی بیش از اندازه‌ام و می‌ترسم به دلیل کارهای خطرناکی که با برق انجام می‌دادم. این را هم بگویم که چندین بار به دلیل همین بی‌احتیاطی‌ها از پدر مهربان کتک مفصلی خوردم ولی باز از رو نمی‌رفتم.

سرتان را درد نیاورم؛ امروز وقتی به مغزهای الکتريکی نگاه می‌کنم، یاد آن عشق و علاقه در ذهنم تداعی می‌شود. این یک شغل خوب و پردرآمد است البته به شرطی که هم دانش کافی آن را داشته باشید و هم بدانید که در کجای منطقه یا شهر فروشگاهتان را تأسیس کنید. بیشتر فعالان این حوزه معتقدند که با سرمایه کمتر از ۷۰ میلیون تومان نمی‌توان این کار را شروع کرد اما اگر کارتان خوب باشد و مهارت شما دهان به دهان بچرخد، آن وقت می‌توانید برای هر واحد ۸۰ هزار تومان نیز دستمزد بگیرید. پس تا برق شما را نگرفته، شما پیش‌دستی کنید و او را بگیرید!

کلاف دوم:



حتما تا به حال درباره کشت گلخانه‌ای شنیده‌اید. تولیدات گلخانه‌ای به‌عنوان یکی از بخش‌های مهم کشاورزی و به‌منظور بهره‌گیری از حداقل منابع

تولید و حصول درآمد مگنی برای تولیدکنندگان مطرح است. همچنین محققان، طرح‌های پژوهشی خود را می‌توانند در محیط گلخانه به سبب امکان کنترل شرایط محیطی به‌خوبی اجرا کنند. بسته به اقلیم و شرایط خاک هر منطقه می‌توان شرایط کشت گلخانه‌ای را در کشور فراهم آورد. در گزارشی که ایسنا منتشر کرده، آمده است: «تجربه کشاورزی گلخانه‌ای در کشور نشان داده که شرایط آب و خاک ایران مستعد کاشت محصولاتی همچون خیار، گوجه‌فرنگی، فلفل، توت‌فرنگی و صیفی‌جات است. همچنین با این روش، کیفیت محصولات تولیدی و بهره‌وری بهتر از آب هم افزایش می‌یابد.»

مدیر گروه باغبانی دانشکده کشاورزی دانشگاه تبریز در این زمینه از ایجاد فرصت‌های شغلی مناسب برای کارآموختگان کشاورزی گفته و تأکید کرده ایجاد فرصت‌های شغلی مناسب برای جوانان و کارآموختگان کشاورزی و استفاده از اوقات فراغت کشاورزان در فصل‌های پاییز و زمستان را باید از مهم‌ترین مزایای کشت‌های گلخانه‌ای قلمداد کنیم. به این ترتیب، سرمایه‌گذارانی که علاقه‌مند به کشاورزی و تولید محصول هستند، بهتر است با کشت گلخانه‌ای کار خود را شروع کنند. زمین‌های زیادی در اطراف تهران و شهرستان‌ها وجود دارد که منتظر سرمایه‌شمار است. فقط به روزی فکر کنید که نام تجاری محصولات خود را در بسته‌بندی‌هایی که در بازار میوه به فروش می‌رسد، می‌بینید!

سرمایه‌گذاری در صنعت بسته‌بندی قهوه

تلخ است اما حاصل شیرین دارد



عباس نعیم امینی

کشور معطوف به بازارهای داخلی است اما این امر دور از دسترس نیست که روزی بتوان با برند ایرانی قهوه را صادر کرد. آب و هوای ایران مناسب کشت قهوه نیست البته در مناطق جنوبی کشور به دلیل وجود آب و هوای حاره‌ای امکان کشت قهوه وجود دارد اما به خاطر نبود بستر کشت مناسب و آب کافی باید به کلی قید این کار را زد. از طرفی اگر هم امکان کشت قهوه در کشور وجود داشته باشد به گفته بسیاری از کارشناسان این کار توجیه اقتصادی مناسبی ندارد.

مهم‌ترین بحث در صنعت فرآوری قهوه ترکیب گونه‌ها و خلق طعم مطلوب از طریق فرآیند بو دادن یا روستینگ است. به طور کلی سه عامل مهم در طعم و کیفیت قهوه موثر است؛ نخستین عامل مهم نژاد، گونه و کیفیت پرورش قهوه است. عامل مهم دیگر فرآیند روستینگ یا بو دادن قهوه است که مهم‌ترین مرحله از مراحل فرآوری قهوه به حساب می‌آید و بالاخره سومین عامل رسیدن به ترکیب مطلوب مصرف‌کننده و مناسب با ذائقه افراد جامعه و بسته‌بندی زیبا، شیک و استاندارد است.

تومان)، ماشین بسته‌بندی مخصوص بسته‌بندی قهوه (حدود ۸۰ تا ۱۲۰ میلیون تومان) و ماشین آسیاب (حدود ۲۰ تا ۳۰ میلیون تومان) نیاز دارید. علاوه بر این هزینه مواد اولیه که همان دانه قهوه به‌صورت خام است را که در حال حاضر حدود شش تا هشت هزار تومان به ازای هر کیلوگرم در بازار قیمت دارد نیز باید به این مبلغ افزود.

در جریان شناخت طعم و ذائقه، مهم‌ترین مسئله مشخص کردن بازار هدف است، چون در جوامع مختلف با توجه به فرهنگ‌های متفاوتی که وجود دارد تمایل به مصرف نوع و طعم خاصی از قهوه رواج بیشتری دارد.

میزان سرمایه‌گذاری و شروع فعالیت برای شروع می‌توانید با چیزی حدود ۲۵۰ تا ۳۰۰ میلیون تومان سرمایه‌کار را آغاز کنید که البته این مبلغ

نقطه شروع

فرصت‌هایی که از دست می‌روند



زباید برای سرمایه‌گذاری نیاز ندارد. همان‌طور که فضای زیادی را از شما نمی‌گیرد بنابراین شما می‌توانید از این نقطه شروع کنید و زمینه را برای توسعه و گسترش فعالیت خود به‌صورت حرفه‌ای فراهم کنید. کار را با مطالعه‌ای حتی با گذراندن یک دوره آموزشی کوتاه‌مدت آغاز کنید سپس با یک جمع‌بندی درست یکی از حوزه‌هایی را که در آن علاقه‌مندی و توانایی بیشتری دارید انتخاب و کار را از همین نقطه شروع کنید.

مهم‌ترین مزیت مشاغل خانگی در دنیای امروز استفاده مفید و مناسب از زمان‌های پرتی است که در آن هیچ کار مفیدی صورت نمی‌گیرد. علاوه بر این به تقویت روحیه همکاری منجر خواهد شد و فرهنگ کار گروهی را در جامعه رواج خواهد داد. از نسوی دیگر مشارکت افراد خانواده در کسب‌وکارهای خانگی هزینه‌های تولید را تا حد زیادی کاهش می‌دهد. بنابراین اگر ایده‌هایی از این دست در ذهن دارید فرصت را از دست ندهید و از همین امروز کار را آغاز کنید.

همچنین در فرآیند بو دادن موادی مانند مارگارین، شکر و اسانس‌های مختلف با توجه به فرمولاسیون مورد استفاده به قهوه خام افزوده می‌شود که باید در هزینه‌های در گردش محاسبه شود. در ایران معمولاً از یک اتاق تست ساده برای سنجش کیفیت و مرغوبیت طعم قهوه استفاده می‌شود که در سطح بین‌المللی این کار در آزمایشگاه‌های مدرن کمپانی‌های بزرگ تولیدکننده قهوه صورت می‌گیرد. بنابراین نیازی نیست در حال حاضر هزینه‌ای را برای ساخت و تجهیز آزمایشگاه کنترل کیفیت در نظر بگیرید، این امر می‌تواند در برنامه توسعه‌ای نگاه شما جای بگیرد. برای اداره این کارگاه به پنج تا شش نیروی کار نیاز دارید که شامل یک کارشناس فرآوری یا روستینگ، یک کارشناس میکس و ترکیب، دو تکنیسین بسته‌بندی و یک تستر حرفه‌ای برای کنترل کیفیت محصول (چون در ایران فرآیند تست محصول به‌صورت تجربی انجام می‌شود) است که به‌طور متوسط ماهانه حدود ۱۰ تا ۱۲ میلیون هزینه حقوق و دستمزد برای شما در بر خواهد داشت. در کارگاهی با این سطح می‌توان ماهانه ۴/۵ تا پنج تن قهوه تولید کرد که کیلویی ۳۰ تا ۶۰ هزار تومان در بازار قیمت دارد که در نهایت سود ۲۰۰ درصدی حاصل کار خواهد بود و در طول یک تا دو سال سرمایه شما بازمی‌گردد. البته شما با این حجم تولید در اختیار بگیرید و بزرگ‌ترین تولیدکننده قهوه در کشور محسوب شوید.

فرصت‌ها، تهدیدها و توصیه فعالان بازار

بازار رو به رشد قهوه در ایران خود مهم‌ترین فرصت سرمایه‌گذاری در این صنعت نو پا در کشور به حساب می‌آید. سرتیپ‌زاده با بیان این مطلب افزود: از نسوی دیگر تهدیدهایی هم در بازار برای تازه‌واردها وجود دارد که مهم‌ترین آنها ناهمگنی بازار و فرصت‌سوزی‌هایی است که به دلیل فضای رقابتی در بازار برای از میدان به در کردن رقیب‌ها صورت می‌گیرد. وی خاطر نشان کرد: تازه‌واردها با شناخت کافی و کارشناسی شده وارد بازار شوند و حتماً با دانش تئوری و عملی مناسب برای ورود به بازار اقدام کنند. وی در پایان گفت: در شرایط فعلی با نسلی مواجهیم که به‌صورت ناخودآگاه در انتظار به نظر برسند اما با این وجود بازار داخلی هم قابلیت‌های مناسبی برای سرمایه‌گذاری در اختیار صاحبان سرمایه قرار می‌دهد. حمید سرتیپ‌زاده، مدیر فروش شرکت هندرسو و یکی از فعالان بازار قهوه در

نسل امروز به‌صورت ناخودآگاه در مقایسه با نسل قبل بیشتر برای مصرف قهوه دارد بنابراین فرصت فراهم است تا فرهنگ‌سازی مناسب در خصوص مصرف این نوشیدنی پرفرقدار در بین نسل جوان صورت پذیرد

شرایط بازار و سود احتمالی

فرمولاسیون انحصاری و قیمت بالای تجهیزات پیشرفته در هنر- صنعت فرآوری قهوه سبب شده تا سرمایه‌گذاری برای صادرات این محصول کمی دست‌نیافتنی و دور از انتظار به نظر برسند اما با این وجود بازار داخلی هم قابلیت‌های مناسبی برای سرمایه‌گذاری در اختیار صاحبان سرمایه قرار می‌دهد. حمید سرتیپ‌زاده، مدیر فروش شرکت هندرسو و یکی از فعالان بازار قهوه در



**درمانگاه تخصصی پوست و موی رازی**

کاشت موی طبیعی به روش ترکیبی FIT, FUT

به همراه PRP رایگان

**فقط ۳/۰۰۰/۰۰۰ تومان**

به مناسبت اعیاد مبارکه قربان و غدیرخم

**فقط برای ۱۱۰ نفر از هموطنان گرامی**

تعیین زمان عمل جراحی براساس اولویت ثبت نام

---

**Raziclinc.ir**

۸۸۳۳۳۲۵۹ - ۸۸۳۳۴۰۲۹ - ۸۸۰۲۸۷۷۵

۸۸۰۲۴۴۵۹ - ۸۸۰۲۵۴۳۵ - ۸۸۰۲۵۳۵۰

یوسف آباد، میدان سلماس، پلاک ۲۱، واحد ۳۰

نقطه شروع

فرصت‌هایی که از دست می‌روند



زباید برای سرمایه‌گذاری نیاز ندارد. همان‌طور که فضای زیادی را از شما نمی‌گیرد بنابراین شما می‌توانید از این نقطه شروع کنید و زمینه را برای توسعه و گسترش فعالیت خود به‌صورت حرفه‌ای فراهم کنید. کار را با مطالعه‌ای حتی با گذراندن یک دوره آموزشی کوتاه‌مدت آغاز کنید سپس با یک جمع‌بندی درست یکی از حوزه‌هایی را که در آن علاقه‌مندی و توانایی بیشتری دارید انتخاب و کار را از همین نقطه شروع کنید.

مهم‌ترین مزیت مشاغل خانگی در دنیای امروز استفاده مفید و مناسب از زمان‌های پرتی است که در آن هیچ کار مفیدی صورت نمی‌گیرد. علاوه بر این به تقویت روحیه همکاری منجر خواهد شد و فرهنگ کار گروهی را در جامعه رواج خواهد داد. از نسوی دیگر مشارکت افراد خانواده در کسب‌وکارهای خانگی هزینه‌های تولید را تا حد زیادی کاهش می‌دهد. بنابراین اگر ایده‌هایی از این دست در ذهن دارید فرصت را از دست ندهید و از همین امروز کار را آغاز کنید.

نقطه شروع

فرصت‌هایی که از دست می‌روند











